

# Näringslivsplan

# Innehåll

1. Inledning.....	3
1.1 Växjö kommunkoncerns styrmodell .....	3
2. Bakgrund.....	3
2.1 Syfte.....	3
2.2 Samverkan .....	4
2.3 Hållbara Växjö 2030 .....	4
2.4 Växjö kommuns processer och riktningmål.....	5
3. Utvecklings- och insatsområden.....	5
3.1 Innovation och företagande.....	6
3.2 Kompetensförsörjning .....	7
3.3 Företagsservice.....	8
3.4 Infrastruktur och markberedskap .....	9
3.5 Attraktivitet och profilering.....	10

## **Dokumentinformation:**

Näringslivsplanen antogs av kommunfullmäktige i maj 2020 och gäller för verksamhetsperioden 2020–2024. Kommunstyrelsen ansvarar för den övergripande samordningen och uppföljningen av planen. Planen ska utvärderas senast våren 2024 för möjlighet till revidering under hösten 2024.

## **Definitioner:**

När vi använder begreppet Växjö menar vi hela det geografiska området Växjö kommun och när vi använder begreppet Växjö kommun menar vi samtliga förvaltningar och bolag som ingår i Växjö kommunkoncern.

# 1. Inledning

## 1.1 Växjö kommunkoncerns styrmodell

I Växjö kommunkoncerns styrmodell samlas krafterna för att nå visionen om att skapa en fantastisk plats att bo, leva och verka på för invånare, företag och besökare – idag och i framtiden. Hållbara Växjö 2030 och planer blir levande då de tillsammans med nya initiativ, förändringar och behov ses i en helhet i respektive huvudprocess och stödprocess. Detta förmedlas genom den årliga budgetprocessen till varje nämnd och styrelse.

Planen förtydligar den politiska viljeinriktningen och tydliggör beroenden och samverkan mellan processer, förvaltningar och bolag. Externa intressenter kan komma att beröras.

Planen innehåller inga beskrivningar av enskilda aktiviteter utan ger förslag på möjliga åtgärdsområden som kan bidra positivt till hållbarhetsprogrammets målbilder och huvudprocessernas riktningssmål. Enskilda aktiviteter definieras i den årliga budgeten och arbetas in i varje nämnds och styrelsens internbudget och affärsplan.

Planen innehåller inga mål eller nyckeltal. Uppföljning av måluppfyllelse sker genom analys av nyckeltal i Växjö kommuns årliga budget och i Hållbara Växjö 2030.

Planen inbegriper prioriterade utvecklingsområden och insatsområden som Växjö kommunkoncern har rådighet över eller har möjlighet att påverka. Växjö kommun ses härmed som en möjliggörare för att åstadkomma goda resultat för den långsiktiga utvecklingen tillsammans med externa intressenter.

Planen innehåller inte aspekter kopplade till organisation eller resurser. Ställningstaganden rörande dessa delar ingår i budgetprocessen.

# 2. Bakgrund

## 2.1 Syfte

I Växjö ska det vara attraktivt och enkelt att starta, driva och utveckla företag. Företagen som finns här ska ges goda förutsättningar att växa och utveckla sina verksamheter i hela kommunen. Grunden för det lägger vi genom att ha bästa tänkbara företagsklimat.

Näringslivsplanen pekar ut de utvecklingsområden som vi tror spelar roll för ett attraktivt företagsklimat och ett framtida växande näringsliv i Växjö. Planen ska bidra till att skapa en helhetssyn och främja ett effektivt arbete med näringslivsfrågor.

## 2.2 Samverkan

Näringslivsplanen har tagits fram i dialog med näringslivet, lokala och regionala företagsföreningar och nätverk, akademi, företagsfrämjande aktörer, politiker samt interna förvaltningar och bolag. Till grund för de insatsområden som pekas ut ligger också analys av statistik och rapporter, reflektioner från företagsbesök med mera.

De insatser som beskrivs i näringslivsplanen är frågor Växjö kommun har direkt rådighet över eller i samhandling med samverkansparter har möjlighet att påverka. Ett bra företagsklimat är inget Växjö kommun själv styr eller ansvarar över utan kräver samsyn och samverkan med externa parter både lokalt, regionalt och nationellt.

Genom löpande omvärldsbevakning, trendspaning och analys samt erfarenhets- och kunskapsutbyte mellan processer, förvaltningar och bolag arbetar vi strategiskt för att möta framtida trender och utmaningar för ett växande näringsliv.

## 2.3 Hållbara Växjö 2030

Näringslivsplanen tar sin utgångspunkt i Hållbara Växjö 2030 och målbilderna för en hållbar framtid. Genom näringslivsplanen konkretiseras hur Växjö kommun utifrån ett näringslivsperspektiv gemensamt arbetar i riktning mot målbilden *Växande och inkluderande*.

Växjö är en attraktiv plats för ett innovativt närings- och föreningsliv som bidrar till en hög och hållbar tillväxt. Vi har en stark ekonomisk utveckling med liten negativ påverkan på miljön och positiv påverkan för människan. I Växjö skapar vi förutsättningar för alla att klara skolan och komma in i arbetslivet så att utanförskap kan brytas. Vi bygger miljöer som bidrar till inkludering och samhörighet mellan människor. Det finns rik tillgång till ett varierat kultur- och fritidsliv. Vi skapar tillsammans ett inkluderande och växande Växjö.

Insatsområdena i näringslivsplanen möter även flera av utmaningarna i Hållbara Växjö 2030, bl.a. att främja en hög, hållbar och inkluderande tillväxt.

I samverkan med aktörer i regionen verkar Växjö kommun även mot *universitetsstadsvisionen*:

Växjö ska vara en välkomnande och naturskön universitetsstad av internationell karaktär där hållbarhet, kreativitet och entreprenörskap aktivt lyfts fram. Universitetsstaden ska utvecklas med ett tydligt fokus på studenterna och campus är en plats för nytänkande och gränsöverskridande möten. Tillsammans skapar vi relationer mellan studenter, näringslivet och samhället för största möjliga utväxling för att finna varandra på framtidens arbetsplatser.

## 2.4 Växjö kommuns processer och riktningmål

Växjö kommuns arbete med näringslivsfrågor styrs av kommunfullmäktiges riktningmål om ett *växande näringsliv*. Näringslivsplanen ska vägleda och fungera som ett verktyg för ökad måluppfyllelse av riktningmålet ett växande näringsliv.

Insatser för att nå riktningmålet ett växande näringsliv genomförs inom ramen för följande huvudprocesser och stödprocesser:

- Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad
- Utbilda för ett livslångt lärande
- Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätorter och landsbygd
- Möjliggöra en aktiv fritid
- Att stödja och samordna kommunikation för att kommunicera Växjö kommun (stödprocess)

## 3. Utvecklings- och insatsområden

Fem utvecklingsområden har ringats in för att utgöra vägledning för processer, bolag och nämnder i arbetet med att skapa goda förutsättningar för ett hållbart och växande näringsliv:

1. Innovation och företagande
2. Kompetensförsörjning
3. Företagsservice
4. Infrastruktur och markberedskap
5. Attraktivitet och profilering.

Under respektive utvecklingsområde beskrivs insatsområden som bidrar positivt till riktningmålet om ett *växande näringsliv*.

## **3.1 Innovation och företagande**

Ett expansivt näringsliv gynnas av ett gott innovations- och företagsklimat. Innovation och förnyelse är en viktig del för ett växande näringsliv och ekonomi, samt för hållbar tillväxt och välfärd. Samverkan mellan företag, akademi, region, kommun och civilsamhället stärker företagets konkurrenskraft och innovationsgrad.

**Växjö kommun bidrar till att stärka näringslivets förutsättningar för innovation och företagande genom följande insatsområden:**

### **3.1.1 Stimulerar företagande och entreprenörskap**

Växjö kommun stimulerar företagande och entreprenörskap i hela kommunen genom att initiera, utveckla och samverka i nätverk, samverkansprojekt och mötesplatser mellan näringsliv, akademi, offentlig sektor och civilsamhället. Vidare samverkar Växjö kommun med det företagsfrämjande systemet för att underlätta för företag att starta, driva och utveckla sina verksamheter. Växjö företagsmix mellan olika branscher gör oss motståndskraftiga och bidrar till fortsatt tillväxt. Växjö kommun bidrar aktivt till att stärka kommunens profilområde inom IT samt skog och trä där tillväxtpotentialen är stor för innovationer och företag.

### **3.1.2 Främjar innovation och kunskapsstrukturer**

Växjö kommun främjar och vidareutvecklar innovationsmiljöer och det innovationsstödande systemet tillsammans med akademi och näringsliv för att stimulera till nya innovativa tjänster, produkter och tillväxtbolag. Växjö kommun verkar för att kompetenser korsbefruktas genom strategisk samverkan mellan kluster och nätverk.

### **3.1.3 Verkar för omställning till cirkulära affärsmodeller**

Växjö kommun verkar för omställning till hållbara och cirkulära affärsmodeller genom tvärvetenskaplig samverkan mellan näringsliv, akademi och andra samhällsaktörer kring hållbarhet. Växjö kommun ökar kunskapen om Växjö utmaningar för hållbar utveckling och stödjer företag i arbetet för ett mer hållbart Växjö. Växjö kommun fortsätter att främja byggnation i trä samt utvecklar produktion av energi och energilagring på ett hållbart sätt.

## **3.2 Kompetensförsörjning**

Bristande kompetensförsörjning upplevs vara ett av de största tillväxthindren för näringslivet. Tillgången till arbetskraft med relevant kompetens är avgörande för att företag fortsatt ska kunna växa och vara konkurrenskraftiga. Samverkan mellan näringslivet, utbildningssamordnare, akademi och civilsamhället är av stor betydelse för att säkerställa en väl fungerande och långsiktig kompetensförsörjning.

**Växjö kommun bidrar till att öka tillgången på kompetens till näringslivet genom följande insatsområden:**

### **3.2.1 Stärker samverkan mellan utbildning och näringsliv**

Växjö kommun stärker samverkan mellan utbildning (grundskola, gymnasium, vuxenutbildning, Yrkeshögskolan och högre utbildningar) och näringsliv med utgångspunkt från den lokala arbetsmarknadens behov. Växjö kommun främjar informerade studie- och yrkesval för ett livslångt lärande och stödjer och utvecklar projekt och miljöer för att stimulera intresset för teknik, natur och matematik.

### **3.2.2 Verkar för god matchning till näringslivet**

Genom dialog med företag och arbetsgivare arbetar Växjö kommun för bättre matchning av kompetens för ökad sysselsättning och minskad arbetslöshet inom ramen för Växjöloftet. Växjö kommun möjliggör och initierar kvalificerade utbildningar genom Växjöloftet Yrkeshögskola och uppdrags- och rekryteringsutbildning genom Växjöloftet Vuxenutbildning utifrån företagets behov av arbetskraft.

### **3.2.3 Stärker samverkan mellan näringsliv och akademi**

I samverkan med Linnéuniversitetet och näringslivet arbetar Växjö kommun strukturerat för att stärka kontakterna mellan studenter och Växjö's arbetsmarknadsregion. Växjö kommun samarbetar med akademien kring behovet av vidareutbildning/livslånga lärandet.

### **3.2.4 Arbetar aktivt med talangattraktion**

Tillsammans med företag och akademi arbetar Växjö kommun strategiskt med talangattraktion för att underlätta för företag att attrahera och ta emot nya medarbetare. Vidare samverkar Växjö kommun med Linneuniversitetet och andra relevanta aktörer i regionen vid etablering av talanger.

### **3.2.5 Verkar för en stärkt arbetsmarknadsregion**

Växjö är tillväxtmotorn i regionen och utvecklas i samarbete med andra kommuner i länet. Växjö kommun arbetar strategiskt för en integrerad och förstord arbetsmarknadsregion som sträcker sig utanför kommun- och länsgränserna genom att stärka infrastrukturen samt gränsöverskridande samarbeten inom företagsetableringar, innovation, utbildning och arbetsmarknad.

## **3.3 Företagsservice**

En hög tillgänglighet och professionellt bemötande i kommunens service gentemot företag är en viktig förutsättning för ett bra företagsklimat. Det ska vara enkelt att starta, driva och utveckla företag i Växjö vilket förutsätter god service, effektiva processer och tydlig kommunikation. För att kunna erbjuda bästa möjlig service gentemot företag behövs en förståelse för näringslivets villkor och hög digital tillgänglighet.

**Växjö kommun säkerställer hög kvalitet i kommunikation och service till företag genom följande insatsområden:**

### **3.3.1 Utvecklar service och bemötande**

Växjö kommun stärker service och bemötande i myndighetsutövning och andra kontakter med företag genom ett strukturerat och processororienterat utvecklingsarbete som utgår från företagets behov. Växjö kommun fortsätter att utveckla den digitala gränssytan gentemot företag för att underlätta kontakten med kommunen.

### **3.3.2 Underlättar vid etablering och expansion**

Växjö kommun arbetar strategiskt för att attrahera etableringar till Växjö stad och våra kommunala kärnor. Vidare underlättar Växjö kommun vid etablering och expansion utifrån företagets behov genom stark intern samordning enligt rådande processer.



### **3.3.3 Stärker kommunikationen och dialogen**

Växjö kommun stärker kommunikationen gentemot målgruppen företag i digitala forum och visar på potentialen och möjligheterna vid etablering och expansion i Växjö. Växjö kommun genomför löpande företagsbesök och dialogmöten med företag i olika nätverk och olika platser runt om i kommunen.

### **3.3.4 Stärker kunskapen om offentlig upphandling**

Växjö kommun samverkar med branschorganisationer och näringslivet för att öka kunskapen om offentlig upphandling. Växjö kommun arbetar även för att underlätta för små och lokala aktörer att delta i offentliga upphandlingar på lika villkor.

## **3.4 Infrastruktur och markberedskap**

En grundläggande förutsättning för att näringslivet ska kunna växa och utveckla sina verksamheter är en god infrastruktur, såväl fysisk som digital. Av avgörande betydelse är också tillgången till verksamhetsmark och attraktiva miljöer för olika typer av verksamheter. Växjös placering mitt i södra Sverige skapar möjligheter att ytterligare stärka positionen som en stark logistiknod.

**Växjö kommun stärker infrastrukturen och säkrar tillgången på verksamhetsmark genom följande insatsområden:**

### **3.4.1 Erbjuder attraktiv verksamhetsmark**

Växjö kommun tar löpande fram och utvecklar strategiska lägen för att möta näringslivets behov av tillväxt. Växjö kommun samverkar med privata fastighetsägare och markägare för att skapa miljöer med olika attraktivitetsfaktorer för olika typer av verksamheter.

### **3.4.2 Arbetar för stärkt infrastruktur och tillgänglighet**

Växjö kommun arbetar aktivt för ett väl fungerande och hållbart transportsystem samt att stärka och utveckla övrig infrastruktur såsom elförsörjning, VA, fjärrvärme, fjärrkyla och bredband. Växjö kommun verkar för att optimerar Växjös möjligheter som

logistiknod. Växjö kommun arbetar också aktivt för att stärka infrastrukturen i södra Sverige för att knyta ihop arbetsmarknadsregioner.

### **3.5 Attraktivitet och profilering**

Städer och kommuner konkurrerar om kreativa och innovativa individer och företag. Trenden är att människor flyttar till städer och jobben flyttar efter människor. Goda livs- och boendemiljöer är avgörande för att attrahera och behålla kompetenser. Tillgång till arbetskraft, utbildning, bostäder, samhällsservice, föreningsliv, kultur- och fritidsaktiviteter och infrastruktur utgör grundläggande förutsättningar för Växjös attraktivitet och tillväxt. Växjös profilområden inom näringslivet, IT samt skog och trä, ökar attraktiviteten och profileringen av Växjö.

**Växjö kommun stärker platsvarumärkt och är en fantastisk plats att bo, leva och verka i för invånare, företag och besökare genom följande insatsområden:**

#### **3.5.1 Stärker platsvarumärket**

Växjö kommun samordnar arbetet med att stärka platsvarumärket genom att inspirera och involvera företag, invånare och besökare för att bidra till att förmedla berättelsen om en attraktiv plats och *Europas grönaste stad*. Genom samverkan, kommunikation och profilering tar Växjö position inom IT samt skog och trä.

#### **3.5.2 Erbjuder attraktiva boendemiljöer**

Växjö kommun erbjuder ett varierat utbud av bostäder vad gäller boendeformer, lägen och utformning och utvecklar publika miljöer i hela kommunen. Växjö kommun genomför trygghetsfrämjande insatser för att stärka attraktiviteten. I samverkan med Linneuniversitetet och andra berörda aktörer fortsätter Växjö kommun att utveckla Växjö som universitetsstad.

#### **3.5.3 Erbjuder förskola och skola med god kvalitet**

Växjö kommun erbjuder förskola och skola med en hög andel behöriga förskolelärare och lärare med hög kompetens, erfarenhet och stort engagemang för barn och elever. Växjö kommun erbjuder även utbildning inom grundskolan med inriktning mot natur och teknik (NoT) och international baccalaureate (IB). Växjö kommuns kommunala gymnasieskolor erbjuder samtliga nationella program och driver ett antal lokala och

nationella idrottsutbildningar samt lärlingsutbildningar. Genom kulturskolan erbjuder Växjö kommun ett brett utbud av kurser inom musik, bild, drama/teater och dans.

#### **3.5.4 Erbjuder aktiviteter och upplevelser för en meningsfull fritid**

Växjö kommun genomför insatser inom kultur och idrott för att främja god hälsa och livsmiljö. Vidare utvecklar och stödjer Växjö kommun mötesplatser och anläggningar för en meningsfull fritid, bildning och nätverkande i samhället.

#### **3.5.5 Stärker kommunen som besöksdestination**

Växjö kommun samverkar med företagen i besöksnäringen och andra aktörer för att utveckla reseanledningar och Växjö som destination med fokus på mat, design och natur. Växjö kommun är en möjliggörare och ger goda förutsättningar för vidareutveckling av Växjö som hållbar mötes- och evenemangsstad. Växjö kommun tar ett samlat grepp kring besöksservice, aktiviteter och kommunikation gentemot besökare, invånare och företag för att utveckla destinationen.